



Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler  
Araştırma ve Uygulama Merkezi

# KENT SORUNLARI VE YEREL YÖNETİMLER ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ

Faaliyet Raporu

2023

100

TÜRKİYE CUMHURİYETİ'NİN YÜZÜNCÜ YILI

# İçindekiler

03

MERKEZİMİZİN MESAJI

04

HAKKIMIZDA

05

MÜDÜRLÜK

06

YÖNETİM KURULU

07

AKADEMİK ARAŞTIRMA VE YAYINLAR

08

PANEL

09

SEMPOZYUM

13

PROJE

14

EĞİTİM

15

STAJ

16

TANITIM FAALİYETLERİ



# Merkezimizin Mesajı

Merkezimizin kuruluşundan bu yana edindiğimiz ve sahip olduğumuz misyon, vizyon ve gayelere bağlı kalarak, toplumu oluşturan her bir kesime yarar sağlayacak işlere imza atmak niyetinde ve bilincindeyiz. Üniversiteleri, toplumu oluşturan bireylerin zihinsel olarak yoğrulduğu yerler olarak görüyoruz. Bu nedenle üniversiteler bünyesinde yer alan araştırma merkezlerinin de fikri faaliyetler ile topluma hizmet sağlama amacını büyüten, yayan ve görünür kılan önemli birer vasıta olması gerektiğini düşünüyoruz.

Israrla vurguluyoruz ki, araştırma ve uygulama merkezleri belirli sınıf ya da kişilere değil her kesime yarar sağlayan kuruluşlar olmak durumundadırlar. Bu nedenle araştırma merkezimizin kapısını çalmayı arzu eden, kent sorunlarına ve yerel yönetimlerin kapasitesini geliştirmeye odaklanan herkese açık tutuyoruz. Çalışma alanımızın önemli bir kolunu oluşturan yerel yönetimleri, toplumsal sorunlarla iç içe olan bu sebeple de çözüme de en yakın olan kurumlar olarak görmekteyiz. Bu sebeple yerel yönetimleri geliştirmek, onlara destek olmak misyonumuzdur. Bu misyonu gerçekleştirmek için öncelikle Türkiye'nin ilk lisans düzeyinde Yerel Yönetimler eğitimi veren Marmara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Yerel Yönetimler Bölümü öğrencilerinin kapasitelerini geliştirmede de destekçiyiz. Yine paralel olarak akademik çevrelere yerinden yönetimin önemini kavratacak zeminler hazırlamaktayız. Aynı zamanda da, yerel yönetim kademesindeki herkese yeni ufuklar açacak eğitimler vererek, mevcut kapasitelerini açığa çıkarıp onları geliştirecek projeler hazırlıyoruz.

Kentlerimizi daha yaşanabilir bir kent kılmak ve daha iyi bir yönetim için yönetim kurulumuz ve danışma kurulumuzla etkin projelere imza atmaya hazırız. Yerel yönetimlere bu noktada her boyutta danışmanlık yapabilmekteyiz. Merkezimizin faaliyet alanını genişletmek için fikirleri olan ve bunları projelendirebilecek herkese kapımız açıktır.

**DR. ÖĞR. ÜYESİ B. HANDE GÜRSOY HAKSEVENLER**

Marmara Üniversitesi Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler  
Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürü



# Hakkımızda

## Misyon

**Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi**, kentlerin karşılaştığı çeşitli sosyal, ekonomik ve çevresel zorluklarla mücadele etmek, yerel yönetimlerin kapasitesini artırmak ve kentlerin sürdürülebilir gelişimini desteklemek için yenilikçi çözümler üretmeyi amaçlamaktadır.



## Vizyon

İdeal bir kentsel gelecek için vizyonumuz, adil, katılımcı ve sürdürülebilir şehirlerin oluşturulmasını desteklemektir. **Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi**, akademik anlamda model alınan, yenilikçi ve insan odaklı kent yönetimi uygulamalarını teşvik ederek, küresel kentleşme sürecinde etkili bir değişim yaratmayı hedeflemektedir.



# Müdürlük



## Dr. Öğr. Üyesi Betül Hande GÜRSOY HAKSEVENLER

Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma  
ve Uygulama Merkezi Müdürü



## Arş. Gör. Aydın AKPINAR

Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma  
ve Uygulama Merkezi Müdür Yardımcısı



# Yönetim Kurulu



**Prof. Dr. Nihal EKİN ERKAN**

Siyasal Bilgiler Fakültesi Siyaset Bilimi  
ve Kamu Yönetimi Bölümü



**Prof. Dr. Semra CERİT MAZLUM**

Siyasal Bilgiler Fakültesi Siyaset Bilimi ve  
Uluslararası İlişkiler (İng) Bölümü



**Prof. Dr. İmam Bakır KANLI**

Siyasal Bilgiler Fakültesi Siyaset Bilimi  
ve Kamu Yönetimi Bölümü



**Doç. Dr. ÜLKÜ ARIKBOĞA**

Siyasal Bilgiler Fakültesi Siyaset Bilimi Ve  
Kamu Yönetimi Bölümü



**Doç. Dr. Elif SOYER**

Mühendislik Fakültesi  
Çevre Mühendisliği Bölümü



**Dr. Öğr. Üyesi Osman SAVAŞKAN**

Siyasal Bilgiler Fakültesi  
Yerel Yönetimler Bölümü



**Dr. Öğr. Üyesi Şükrü YAZĞAN**

Siyasal Bilgiler Fakültesi  
Uluslararası İlişkiler Bölümü



## **Akademik Araştırma ve Yayınlar**



**Y1.** Gürsoy Haksevenler Betül Hande, "Türkiye'de Alıcı Su Ortamlarına Uygulanan Deşarj Standartları Üzerine Bir Değerlendirme Ve Avrupa Birliği Mevzuatı İle Karşılaştırma", Çağdaş Yerel Yönetimler, Vol.32, Pp.101-130, 2023, Özgün Makale

**Y2.** Gürsoy Haksevenler, Betül Hande, Aydın Akpınar, and Hiroshan Hettiarachchi. 2023. "The Social Dimensions of an Incentive-Based Urban Recycling Program: A Case-Study from Istanbul, Turkey" Sustainability 15, no. 22: 15775.

**Y3.** Gürsoy Haksevenler Betül Hande, Temel Ümran, Erden Topal Yelda, "Civil Aviation Policies And Practices İn Turkey İn A Global Context Through Sustainable Aviation", Wiley, Vol.7, 2023, Özgün Makale

**Y4.** Gürsoy Haksevenler Betül Hande, "Türkiye'de Tehlikeli Atık Yönetiminin Mevcut Durumunun Değerlendirilmesi", Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi, Akademi Sosyal Bilimler Dergisi, Vol.10, Pp.52-70, 2023, Özgün Makale

**Y5.** Erden Topal Yelda, Gürsoy Haksevenler Betül Hande, "Karbon Nötr Kent Uygulamalarında New York Ve İstanbul Örnekleri, İklim Dostu Kentler Türkiye'den Ve Dünyadan Örnekler", Detay Anatolia Akademik Yayıncılık, Ankara, Pp.99-129, 2023

**Y6.** Gürsoy Haksevenler B. H., Şenik B., Akpınar A., Şengül Z. İstanbul'un İlçe Bazlı Afete Karşı Kırılabilirlik Analizi, 7.Sivil Strateji Sempozyumu, İstanbul, Türkiye, 07-08 Aralık 2023, Ss.100-103

**Y7.** Gürsoy Haksevenler B. H., Yerel Yönetimlerin Karbon Ayak İzinin Belirlenmesi için Bir Yaklaşım, İstanbul İlçeleri için Örnek Çalışma, 8.Kent Araştırmaları Kongresi, Ankara, Türkiye, 22 - 24 Kasım 2023, ss.100-103

**Y8.** Gürsoy Haksevenler B. H., Akpınar A., Orak N. H., Şengül Z. Kent Ölçeğinde Çevresel Performansın Değerlendirilmesi: İstanbul Yeşil Kent İndeksi, 23. Uluslararası Kamu Yönetimi Forumu (KAYFOR 23), Kırıkkale, Türkiye, 26 - 28 Ekim 2023, ss.196-199

**Y9.** Gürsoy Haksevenler B. H., Akpınar A., Yalın Ö. D., Sert D. Karbon Emisyonun Dengelemesi: Yutak Alanlar Üzerinden İstanbul için Örnek Çalışma, 23. Uluslararası Kamu Yönetimi Forumu (KAYFOR 23), Kırıkkale, Türkiye, 26 - 28 Ekim 2023, ss.200-203



## Panel

# Sürdürülebilir Dirençli Şehirler Paneli

Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi'miz, Uluslararası Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Şehirli Derneği tarafından 'Sürdürülebilir Dirençli Şehirler' paneli yapılmıştır. Risk Yönetimi, Dayanıklı Çevre Dirençli Toplum ve Güçlü Sivil Toplum oturumları gerçekleştirilmiştir. Panelde ele alınan konulardan başlıcaları Marmara bölgesi deprem riski yaratan faylar ve ivme senaryoları, dirençli şehirlerde afet yönetimi, dirençli şehirlerin geleceği. Panele çeşitli Üniversitelerden Öğretim Üyeleri ve sivil toplum kuruluşları katılım sağlamışlardır. 22 Mart 2023 tarihinde Marmara Üniversitesi Göztepe yerleşkesi Prof. Dr. İbrahim Üzümcü Kültür Merkezinde gerçekleşmiştir.

**MARMARA ÜNİVERSİTESİ**

### SÜRDÜRÜLEBİLİR DİRENÇLİ ŞEHİRLER

#### RİSK YÖNETİMİ OTURUMU

PROF.DR. CENK YALTIIRAK  
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

PROF.DR. SİREL SALMAN  
KOÇ ÜNİVERSİTESİ

PROF.DR. MEHMET KARAHAN  
İTÜ FURKAN İNŞAAT ENJİNERLİK VE MİMARLIK

PROF.DR. CEHALETTİN ŞAHİN  
MİLLİ İNŞAAT ÜNİVERSİTESİ

DOÇ.DR. İHAH BAKIR KARLI  
MİLLİ İNŞAAT ÜNİVERSİTESİ

#### DAYANIKLI ÇEVRE DİRENÇLİ TOPLUM OTURUMU

PROF.DR. TÜZÜN BAYCAN  
İTÜ FURKAN İNŞAAT ENJİNERLİK VE MİMARLIK

PROF.DR. AYKUR ATHACA  
MİLLİ İNŞAAT ÜNİVERSİTESİ

PROF.DR. YÜSEL BEHİMKAYA  
MİLLİ İNŞAAT ÜNİVERSİTESİ

PROF.DR. ALEV ERKÜLET  
MİLLİ İNŞAAT ÜNİVERSİTESİ

DR. ÖĞR. ÜYESİ BETÜL HARDE  
GÜRSÖY HAKEZEVLER MİMARLIK VE İNŞAAT

#### GÜÇLÜ SİVİL TOPLUM OTURUMU

PROF.DR. İHAH ERDOĞDU  
İTÜ FURKAN İNŞAAT ENJİNERLİK VE MİMARLIK

HÜSEYİN ÖRÜC  
İTÜ

DR. KURTULUŞ ÖZTÜRK  
MİLLİ İNŞAAT ÜNİVERSİTESİ

İHAH SABİHA  
MİLLİ İNŞAAT ÜNİVERSİTESİ

DR. HURAT ACAR  
MİLLİ İNŞAAT ÜNİVERSİTESİ

**ŞEHİRLİ DERNEĞİ**

**MARMARA ÜNİVERSİTESİ İBRAHİM ÜZÜMCÜ KONFERANS SALONU**

**22.03.2023**  
10.00-17.00

**Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi**

**Uluslararası Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi**







# Sempozyum

## 7. Sivil Strateji Sempozyumu





## 7. Sivil Strateji Sempozyumu

Marmara Üniversitesi Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi, Marmara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Sivil Toplum Merkez Üssü tarafından düzenlenen ve Ekonomik ve Kültürel İş Birliği Platformu, Sivil Strateji Derneği, Marmara Üniversitesi Strateji Geliştirme ve Proje Kulübü, Çalışma Ekonomisi Kulübü ve Sivil Savunma Kulübü organize edilen Stratejik Kamu Yönetimi Sempozyumu'nun devamı niteliğindeki uluslararası 7. Sivil

Strateji Sempozyumu 7-8 Aralık 2023 tarihlerinde Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte açılış paneli Sivil Toplum Merkez Üssü Başkanı Ömer Faruk Terzi moderatörlüğünde,



Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı Refik Tuzcuoğlu, İstanbul Vali Yardımcısı Mustafa Kaya, Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı ve TBB başkanı Yücel Yılmaz ve Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı ve MBB Başkanı Doç. Dr. Tahir Büyükkakın konuşmalarını yapmışlardır. Sempozyumumuzun ilk gününde Prof. Dr. Naci Görür teşrifleriyle olası Marmara depreminin etkilerinden ve deprem sonrası yaşanacak sorunlara değinmişlerdir.



## 7. Sivil Strateji Sempozyumu



Sempozyum, değerli sivil toplum kuruluşlarından ve çeşitli üniversitelerden gelen öğretim üyelerinin konuşmaları ile devam etmiştir. Değinilen konular; Afet, yerel yönetim, sivil toplum, afetlerde sivil toplum kuruluşlarının performansları, ulusal ve uluslararası koordinasyon deneyimlerimiz olmuştur.

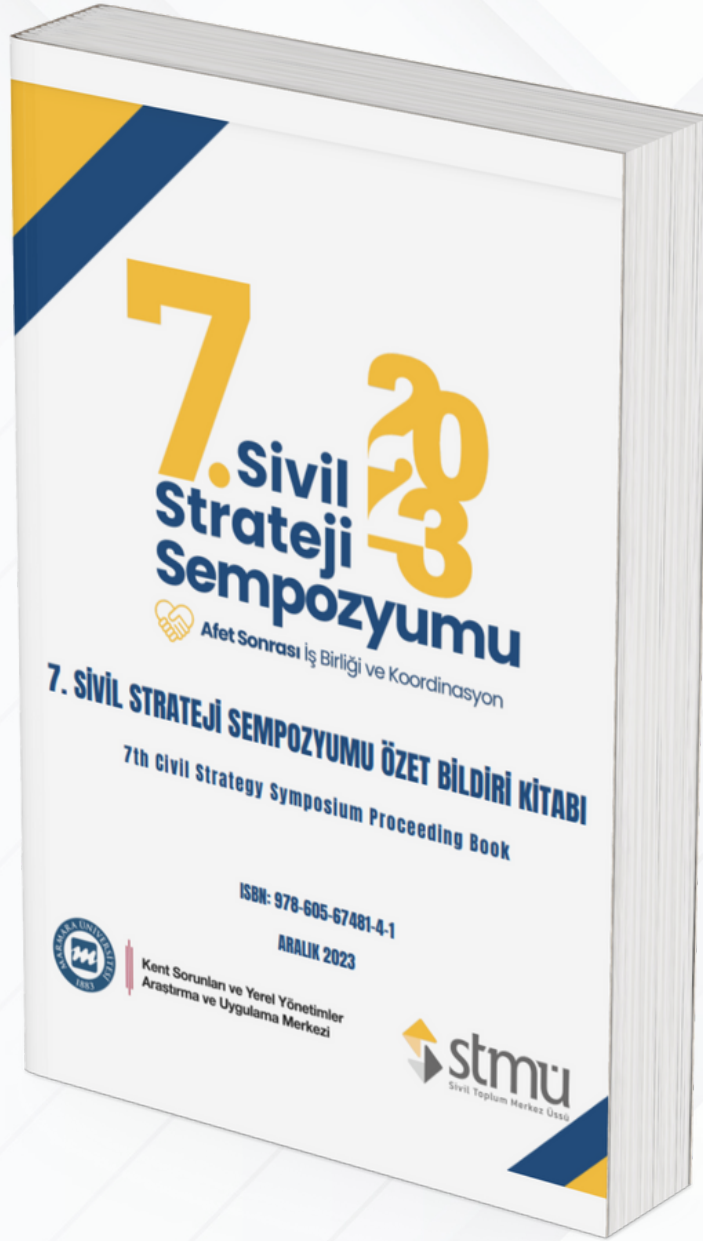


Etkinliğimizin ikinci Gününde iki paralel salonda dokuz ayrı panel gerçekleşmiştir. Bunlar; afet, çevre ve yeniden inşa, deprem ve güvenlik: senaryo analizleri, gönüllü koordinasyonu ve iş birliği, afet durumunda yerel yönetimlerin rolü, afet durumunda sivil toplum kuruluşları rol ve performansları, afetlerde medya ve iletişim, afetlerin çevre üzerinde etkileri, afet durumunda sosyal ve psikolojik rehabilitasyondur. İkinci günümüzde de çeşitli kurum, kuruluş ve üniversitelerden gelen değerli katılımcılarımız ile tamamlanmıştır.



# 7. Sivil Strateji Sempozyumu

Özet ve genişletilmiş özet bildiriler bildiri kitabında **yayınlanmıştır.**



Link:

[https://keyem.marmara.edu.tr/dosya/keyem/7.%20SSS\\_Belgeler/7.%20Sivil%20Strateji%20Sempozyumu%20Bildiri%20%C3%96zet%20Kitab%C4%B1%202023.pdf?t=1704965980](https://keyem.marmara.edu.tr/dosya/keyem/7.%20SSS_Belgeler/7.%20Sivil%20Strateji%20Sempozyumu%20Bildiri%20%C3%96zet%20Kitab%C4%B1%202023.pdf?t=1704965980)



# Proje

## İstanbul Yeşil Kent İndeksi



Proje kapsamında geliştirilecek indeks İstanbul'un 39 ilçesinin çevresel performansını mukayese ederek, yerel ölçekte çevresel göstergelerin gelişmesine ve yaşam kalitesinin artmasına zemin hazırlayacaktır. Çalışmada yerel yönetimlerin çevre politikalarının geliştirilmesinde bir performans kriterinin oluşturulmasının mümkün olup, olmadığı sorusuna cevap aranması hedeflenmektedir.

Bu proje ile Türkiye'nin kent çalışmalarına birden fazla alanla ortak çalışarak İstanbul özelinde nitel ve nicel yöntemlerin özgün bir analiz sunabilmesi amaçlanmaktadır. Çalışma kapsamında, İstanbul ili sınırları içerisindeki yerel yönetimlerin hava kalitesi, su ve atık su yönetimi, iklim değişikliği, temiz enerji kullanımı ve yeşil alan gibi konularda performansları değerlendirilecektir.



Çalışmada izlenecek yöntem ana hatlarıyla; göstergelerin belirlenmesi, pilot ölçek olan İstanbul'un ilçelerine ait verilerin toplanması ve bu verilerin geliştirilen özgün bir matematiksel model ile değerlendirilmesi şeklinde sıralanmaktadır.



# Eğitim

## Proje Yazma Eğitimi



19 Ekim 2023 tarihinde Marmara Üniversitesi'nde, Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdür Yardımcısı Arş. Gör. Aydın AKPINAR tarafından, Proje Yazma Eğitimi verilmiştir. Proje tanımı ve hedeflerinin belirlenerek etki alanının tanımlanmasına değinilerek mevcut literatürdeki çalışmaların incelenmesi ve benzer projelerin analizinin yapılarak araştırma boşluklarının belirlenmesi eğitimimizde anlatılmıştır. Proje planlamasında en önemli kısım, kaynak ihtiyaçlarının belirlenmesi olarak vurgulanmıştır. Problem tanımı ve çözüm yöntemlerine değinilerek projenin nasıl yürütüleceğine dair detaylı açıklamalar, araştırma tasarımı ve veri toplama yöntemleri eğitimimiz kapsamında verilmiştir.



# STAJ

## STAJ İMKANI

**Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi**, öğrencilere iş deneyimi kazanma fırsatı sunar. KEYEM'de yapılan projeler, öğrencilere iş dünyasının gerçeklerini deneyimleme şansı verir. Öğrenciler, takım çalışması, proje yönetimi ve sunum becerileri gibi iş hayatında önemli olan yetkinlikleri geliştirirler.

Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi ofisi ilgili öğrencilere teknoloji ekipman ve donanım ile çalışma fırsatı sunar. **Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezinde** öğrenciler yenilikçi projeler geliştirebilir, araştırmalarımızda yer alabilir ve çalışmalarımızı yakından izleme fırsatı elde edebilirler.



# Tanıtım Faaliyetleri

## 23. Uluslararası Kamu Yönetimi Forumu

23. Uluslararası Kamu Yönetimi Forumu 26-28 Ekim 2023 tarihlerinde Kırikkale Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu yönetimi ev sahipliğinde gerçekleşti. 'İstanbul Yeşil Kent İndeksi' ve 'Karbon Emisyon Dengelemesi: Yutak Alanlar Üzerinde İstanbul İçin Örnek Çalışma' başlıklı bildirilerin sunumu Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Betül Hande Gürsoy Haksevenler tarafından gerçekleştirilmiştir.







# Tanıtım Faaliyetleri

## 8. Kent Araştırmaları Kongresi

8. Kent Araştırmaları Kongresi Cumhuriyetin ikinci yüzyılına ilişkin iddiaların neler olabileceğini, cumhuriyetin mimarlığı, cumhuriyetin kentleşmesi ve kentsel toplum, cumhuriyetin yerel yönetimleri, deprem ve afetzedeler özel gündemi ana başlıkları ile 22-25 Kasım 2023 tarihinde Kent araştırmaları Enstitüsü, İlhan Tekeli Şehircilik ve Kültür Vakfı, Tepav, TOBB Üniversitesi ve İdeal kent Dergisi ortaklığında Türkiye Ekonomi Politikaları Vakfı ev sahipliğinde gerçekleşmiştir.



Ekoloji ve Kent temasında **'yerel yönetimlerin karbon ayak izi belirlenmesi için bir yaklaşım, İstanbul ilçeleri için örnek çalışma'** başlıklı bildirinin sunumu KEYEM müdürü Dr. Öğr. Üyesi Betül Hande Gürsoy Haksevenler tarafından gerçekleştirilmiştir.



KENT  
ARAŞTIRMALARI  
KONGRESİ

CUMHURİYETİN  
100. YILINDA  
KENT



## **Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi**



[keyem@marmara.edu.tr](mailto:keyem@marmara.edu.tr)



<https://keyem.marmara.edu.tr>

Marmara Üniversitesi, Göztepe Yerleşkesi, Kadıköy, İstanbul